

Erhvervsdrivende fonde – under forandring

Den nye lov for Erhvervsdrivende Fonde og Anbefalinger for god Fondsledelse dikterer en ny retning for god fondsledelse. Det betyder en forventning om, at fondsledelsespraksis løbende ændres, ligesom der opgraderes på bl.a. rapportering deraf.

Dette vil og bør medføre ændringer hos en del erhvervsdrivende fonde, som ønsker at følge bl.a. de "Anbefalinger for god Fondsledelse", som er vedtaget.

Men god fondsledelse skal ikke (kun) finde sted for at overholde regler og anbefalinger. Enhver organisation bør forholde sig til de mange anbefalinger til, hvordan man udøver god selskabsledelse, og på den baggrund beslutte, hvordan bestyrelsen og ledelsen skal fungere.

For Pluss er god fondsledelse – eller Corporate Governance – en ledelsesdisciplin, der fokuserer på den rigtige struktur, den gode bestyrelse og den effektive daglige ledelse – og ikke mindst samspillet mellem dem med henblik på at skabe værdi.

Forskning viser, at det er vigtigt at have de rigtige kompetencer ombord i bestyrelsen – men i højere grad er det vigtigt, at man kan samarbejde – både i bestyrelsen og med direktionen.

Nedenfor er kort beskrevet nogle af Pluss' ydelser målrettet erhvervsdrivende fonde.

Bestyrelsesevaluering

Evalueringer tilpasset behovet i den enkelte bestyrelse og erhvervsdrivende fond. Med brug af elektroniske værktøjer, interviews og analyser får I et beslutningsgrundlag til målrettet udvikling af bestyrelsesarbejdet og sikring af (fortsat) værdiskabelse for fonden.

Bestyrelsens kompetenceprofil

Kortlægning af bestyrelsens kompetencebehov og aktuelle profil. Med blandt andet redskabet 'Bestyrelsens Kompetencehjul' som grundlag tegner vi et billede af bestyrelsens aktuelle og ideelle kompetencer i forhold til den erhvervsdrivende fonds strategiske udfordringer. Kortlægningen kan bruges til såvel rekruttering af de rigtige profiler som uddannelse af nuværende bestyrelsesmedlemmer.

Strategi-, leder- og organisationsudvikling

Strategisk ledelse handler om at kunne skabe klarhed over situationen, sætte retningen og gennemføre de udviklingstiltag i organisationen, som bringer den i den ønskede retning. Vi bistår med udvikling af visioner, strategier og handlingsplaner. Og vi går i tæt samarbejde med bestyrelse, ledere og medarbejdere i at gennemføre ønskede forandringsprocesser i forskellige dele af organisationen.

Bestyrelsesseminarer

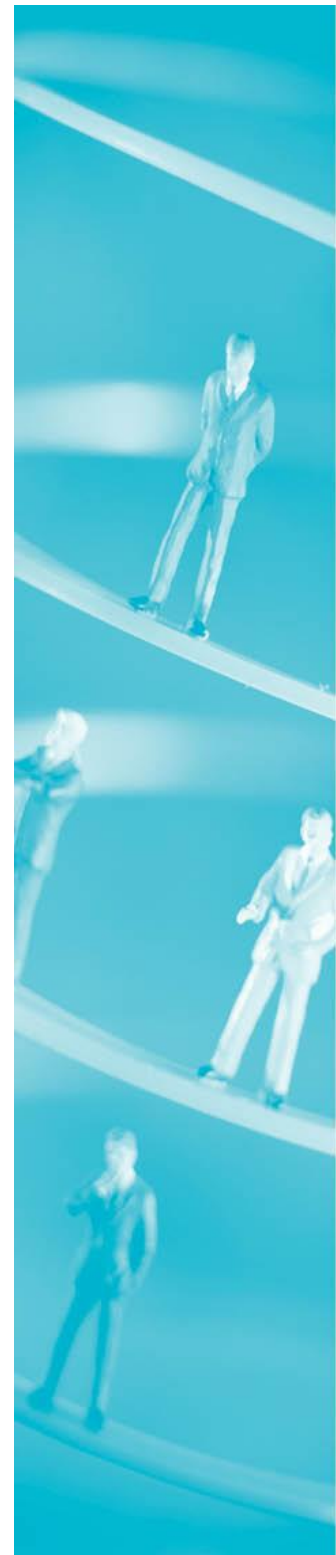
Proces- og faglig bistand ved tilrettelæggelse og gennemførelse af bestyrelsesseminarer. Indholdet målrettes de aktuelle behov fra brug af konkrete værktøjer til overordnede sigtelinjer for udviklingstendenserne inden for governance og bestyrelsesarbejde – og kombinationer heraf.

Corporate Governance udvikling

Udvikling af strukturer, processer og styringsredskaber, der kan optimere samspillet mellem den erhvervsdrivende fond, evt. stifterfamilie, fondens omgivelser, evt. datterselskaber, bestyrelse og daglige ledelse. Med udgangspunkt i fondens situation og formål faciliterer, rådgiver og udvikler vi, i tæt samarbejde med organisationen, det optimale setup, hvor inspiration bl.a. søges i Anbefalinger for god Fondsledelse.

Compliance

Anbefalingerne for god Fondsledelse træder i kraft med virkning fra regnskabsåret 2015. Det betyder, at der for næste årsrapport skal rapporteres efter et "følg eller forklar" princip. Bestyrelsen bør derfor sikre gennemgang af fondens praksis og intentioner i forhold til anbefalingerne mhp. beslutning om eventuel ændring af fondens praksis, for at opnå en ønsket udvikling, eller forklaring i årsrapporten.



Pluss Leadership A/S
CVR: 26317029

H. H. Seedorffs Str. 3-5, 4. Sal
DK-8000 Aarhus C

Nørre Voldgade 21, 4. Sal
DK-1358 København K

T +45 7026 512
E post@pluss.dk
W www.pluss.dk

Udvalgte referencer inden for governance

Bestyrelsevalueringer

- Marel hf, Island
- Danish Crown
- PFA Pension
- Alm. Brand
- Tradium
- HansenBerg
- Esbjerg Gymnasium

Corporate Governance

- Udvikling af ejer- og governance struktur i en række SMV virksomheder
- Udvikling af governance strukturen, TF Holding P/F, Færøerne
- Compliance undersøgelse ift. anbefalinger for god Selskabsledelse, TF Holding P/F
- Udvikling af governance strukturen, Det Danske Hedeselskab

Viden og netværk i Dagens Dagsorden – Forum for Offentlige Bestyrelser

- Tidsskrift for Offentlige Bestyrelser
- Årets Bestyrelseskonference for Offentlige Bestyrelser
- Pris for Årets Offentlige Bestyrelse

Bestyrelsesuddannelser og -kurser

- Bestyrelseskurser for 400+ ejerledere og bestyrelsesmedlemmer i SMV'er i Odense, Esbjerg, Vejle, Herning, Aarhus, Horsens m.fl.
- Landbrugets Bestyrelsesuddannelse, Landbrug og Fødevarer
- Bestyrelseskursus, Foreningen Frie Efterskoler

Bestyrelsesseminarer, udviklingsforløb og konferencer

- Bestyrelsesseminar: Verdo, Dansk Byggeri, TREFOR, Dansk Håndbold Forbund, Niels Broch, HansenBerg, UC Nord m.fl.
- Bestyrelsesudvikling: Yngre Læger
- Bestyrelseskonference: Danske Erhvervsskoler Bestyrelser, Private Gymnasier og Studenterkurser

Udvikling af Bestyrelsens Kompetencehjul

- Dansk Industri
- Danske Erhvervsskoler Bestyrelser



Kontakt

Jørgen Ulrik Jensen
Adm. direktør og partner
juj@pluss.dk ■ 4059 2355

OM PLUS LEADERSHIP

Pluss Leadership er en konsulentvirksomhed etableret i 2002. Vi er 25 konsulenter på kontorer i Aarhus og København med fokus på bestyrelsesudvikling, evaluering og corporate governance, strategiudvikling samt ledelses- og organisationsudvikling. Vi arbejder sammen med private og offentlige virksomheder og organisationer.

Vi arbejder med afsæt i vores tre værdier: Værdiskabelse, fairness og troværdighed og har fokus på at skabe løsninger sammen med kunderne.

Vi har et netværk og samarbejder med førende forskere og fagfolk inden for governance området – bl.a. professor ved CBS, Steen Thomsen, som ligeledes er bestyrelsesformand i Pluss Leadership. Relationerne til forskningsverdenen giver os den mest aktuelle viden nationalt og internationalt om tendenser og udvikling inden for området til at understøtte vores fokus på den praktiske erfaring, relevans og anvendelse.



Pluss Leadership A/S
CVR: 26317029

H. H. Seedorffs Str. 3-5, 4. Sal
DK-8000 Aarhus C

Nørre Voldgade 21, 4. Sal
DK-1358 København K

T +45 7026 512
E post@pluss.dk
W www.pluss.dk