

# KONFERENCE

Substitution – det sidste uudnyttede rekrutteringsværktøj på et brandvarmt arbejdsmarked

## PROGRAM

Tid: Onsdag den 15. december kl. 14.00 – 16.00

Sted: Afholdes online på Zoom (deltagerlink sendes til tilmeldte dagen før)

Tilmelding på [www.pluss.dk](http://www.pluss.dk)

- 14.00      **Velkomst "Derfor vil vi sætte substitution på dagsordenen"**  
v. Ane Iversen – Partner, Pluss Leadership
- 14.10      **Barrierer og muligheder for arbejdskraftsubstitution i små og mellemstore virksomheder**  
v. Mads Peter Klint – Ph.d. og lektor ved Center for Arbejdsmarkedsforskning, Aalborg Universitet
- 14.25      **Gruppedrøftelse: Fordele og udfordringer ved substitution som rekrutteringsværktøj?**  
Temaet for gruppedrøftelsen introduceres i plenum, hvorefter der debatteres i grupper á 7-8 personer. Kort opsamling i plenum. Noter sendes efterfølgende til alle deltagere.
- 14.55      **PAUSE**
- 15.05      **Præsentation af prototyper på nye digitale værktøjer og perspektiver fra praksis**  
v. Kirstine Christensen – Konsulent, Pluss Leadership og Peter Hegelund – Erhvervskonsulent, Business Esbjerg.
- 15.20      **Gruppedrøftelse: Muligheder i det digitale værktøj – tanker og forslag?**  
Temaet for gruppedrøftelsen introduceres i plenum, hvorefter der debatteres i grupper á 7-8 personer. Kort opsamling i plenum. Noter sendes efterfølgende til alle deltagere.
- 15.50      **Afrunding og tak for i dag**

Konferencen afholdes af Pluss Leadership, Center for Arbejdsmarkedsforskning v. Aalborg Universitet, Akademikerne, Business Skive og Business Esbjerg. Finansieret af Erhvervsfremmebestyrelsen.