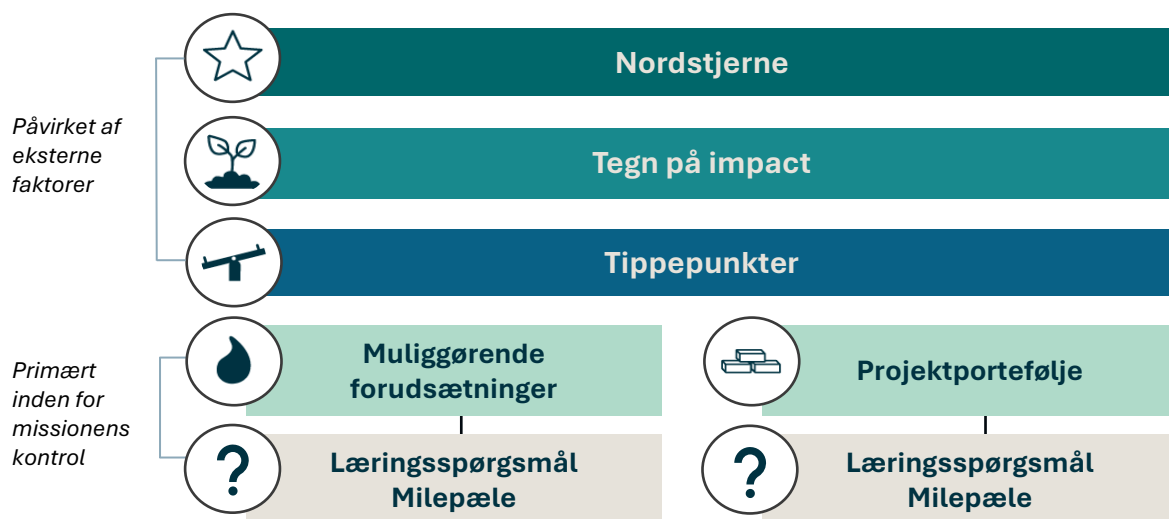


# Impact framework for missionspartnerskaber

En mission er et ambitiøst mål om at løse en kompleks samfundsudfordring gennem transformativ forandring. Der er ikke en enkelt aktør, som kan løse udfordringen alene. Det kræver samarbejde og innovation på tværs af sektorer med mange parter, som skal indgå i et partnerskab om det fælles mål.

**Impact framework for missionsorienteret innovation** er en ramme, som understøtter missionspartnerskaber til at lykkes ved at svare på:

- Hvordan navigerer missionspartnerskabet i en foranderlig verden med stor usikkerhed om, hvad løsningerne kan være?
- Hvordan samler og engagerer man de rette aktører?
- Hvordan forbindes det langsigtede mål til konkrete valg og handlinger?
- Hvordan demonstrerer man fremdrift, når der stadig er langt til målet?
- Og vigtigst: Hvordan kan man løbende lære fra porteføljen, aktiviteterne og landskabet for at holde kursen mod missionens mål?



## Sådan læses frameworket

- **Nordstjernen** er det langsigtede mål, som udstikker missionens kurs. Det er konkret og målbart med en fast tidsramme.
- **Tegn på impact** opstår i de øjeblikke, hvor forståelsen skifter fra, at missionens mål er usandsynligt til, at det er muligt. Dem skal man holde øje med.
- **Tippunkter** er situationer, når udviklingen mod Nordstjernen begynder at accelerere, bliver selvforstærkende og bærer sig selv. De kan være tekniske, markeds-mæssige, regulatoriske, systemiske og kulturelle.
- **Projektporteføljen** rummer de strategisk udvalgte initiativer, der driver forandring mod tippunkterne og løbende justeres. Det er murstenene i broen mod den ønskede fremtid.
- **Muliggørende forudsætninger** skabes ved tværgående missionsaktiviteter og muliggør forandring. Det er mørtlen, der gør porteføljen til mere end summen af projekter.
- **Læringsspørgsmål og milepæle** anerkender, at vejen mod målet ikke er kendt på forhånd og sætter læring i centrum for missionens fremdrift.